

## みんなで考え、実行する

### 「鎌ケ谷市行財政改革推進プラン」(平成23~27年度)

#### 平成26年度の進捗状況

「みんなで考え、実行する 鎌ケ谷市行財政改革推進プラン」(通称「みんなでプラン」)の平成26年度の進捗状況について、平成26年度決算見込み等を取りまとめた結果、以下のとおり報告します。

#### 1 計画の策定趣旨

全国規模での少子高齢化や人口減少の影響により、今後、鎌ケ谷市においても、税収が減る一方で、福祉や医療に要する経費などは増加し、厳しい財政状況下となります。これに対応するため、～みんなで考え、実行する～「鎌ケ谷市行財政改革推進プラン」を、策定しました。

#### 2 推進にあたっての基本的な考え方

計画の推進にあたっては、他の行財政改革関連計画との整合性を図るとともに、「みんなで考え、実行する行財政改革」を計画のコンセプトとして取り組んでいます。

#### 3 計画の主要な項目と取組み

計画には、「①歳入増のための取組み」、「②歳出抑制のための取組み」、「③変化に対応できる行財政体質構築のための取組み」の3つの柱を掲げており、それぞれの柱ごとの取組み項目および計画に掲げた計画期間中(平成23~27年度)の効果額は次のとおりです。

柱	取組み数	効果額
柱①歳入増のための取組み	5項目 12の取組み	5億9,230万円
柱②歳出抑制のための取組み	8項目 35の取組み	2,770万円
柱③変化に対応できる行財政体質構築のための取組み	7項目 28の取組み	—
全体	20項目 75の取組み	6億2,000万円

#### 4 数値目標の状況

計画に掲げた数値目標の平成26年度（単年度）の状況は次のとおりで、「行財政改革効果額」と「市全体の債務残高」以外は目標を達成しています。

項目	目標	実績	状況
ア 行財政改革効果額	84,200 千円	35,012 千円	未達成 ※2
イ 経常収支比率	95%未満	90.1%	達成
ウ 財政調整基金残高	1,700,000 千円以上	2,994,638 千円	達成
エ 市全体の債務残高	38,600,000 千円未満	42,124,217 千円	未達成 ※3
オ 財政健全化判断比率	早期健全化基準未満	早期健全化基準未満	達成

※1 行財政改革効果額のうち、「未利用地の売却促進と有効活用」については計画期間全体で200,100千円という目標設定となっていることから単年度の目標額・実績には算入していません。

※2 行財政改革効果額については、人事院勧告に伴う給与の改定（増額）、子ども・子育て支援新制度の実施に伴う事務、きらり鎌ヶ谷市民会館のオープンなどへの対応による時間外勤務の増加、定員管理においては子育て支援の充実・強化に伴う保育士の増員などが主な原因となり、未達成となっています。

※3 市全体の債務残高の状況については、計画策定時に予定していなかった子どもの安全確保のための小中学校耐震事業を前倒しし、すべての耐震工事を終了したことなどから、目標数値を超えていますが、後年度、交付税措置される事業を優先的に選択しており、実質的には市の負担は抑制されています。（実質的な市の負担は、約155億7千万円）

##### （1）行財政改革効果額の詳細

取組み	目標	実績
市税の収納率の向上	72,840 千円	147,138 千円
手数料、使用料の見直し	5,000 千円	0 千円
自動販売機設置事業者の入札	—	2,712 千円
公共施設のネーミングライツ	2,000 千円	2,040 千円
委託料の抑制	1,640 千円	12,420 千円
消防団員健康診断の見直し	200 千円	422 千円
給与の適正化	—	▲43,524 千円
時間外勤務の抑制	2,520 千円	▲55,875 千円
各種手当の見直し	—	611 千円
特別職給与の適正化	—	137 千円
定員管理の徹底	—	▲31,069 千円
合計	84,200 千円	35,012 千円

※行財政改革効果額のうち、「未利用地の売却促進と有効活用」については計画期間全体で200,100千円という目標設定となっていることから単年度の目標額・実績には算入していませんが、平成26年度には2,725千円の効果額がありました。

## (2) 財政健全化判断比率の詳細

### 鎌ヶ谷市平成26年度財政健全化判断比率

区分	鎌ヶ谷市実績 (%)	早期健全化基準 (%)
①実質赤字比率	— (赤字なし)	12.57
②連結実質赤字比率	— (赤字なし)	17.57
③実質公債費比率	1.4	25.0
④将来負担比率	16.7	350.0

## (3) 計画期間4年間(平成23~26年度)の状況

			H23	H24	H25	H26	合計
1	行財政改革 効果額	目標	77,000千円	84,200千円	84,200千円	84,200千円	329,600千円
		実績①	76,325千円	99,030千円	103,825千円	35,012千円	314,192千円
		達成状況	未達成	達成	達成	未達成	
2	未利用地の売却 促進と有効活用	目標	計画期間全体で200,100千円(5年間) ※年度ごとの目標値の設定はなし				
		実績②	27,055千円	4,760千円	17,492千円	2,725千円	52,032千円
		合計(①+②)	103,380千円	103,790千円	121,317千円	37,737千円	366,224千円
	5年間の目標550,000千円以上 に対する達成進捗率		約18.8%	約37.7%	約59.7%	約66.6%	

		目標	実績				達成状況
			H23	H24	H25	H26	
1	経常収支比率	95%未満	91.9%	89.9%	91.8%	90.1%	すべて達成
2	財政調整 基金残高	1,700,000 千円以上	2,234,588 千円	2,596,072 千円	3,663,114 千円	2,994,638 千円	すべて達成
3	市全体の 債務残高	38,600,000 千円未満	36,576,965 千円	36,562,981 千円	40,037,477 千円	42,124,217 千円	H25、H26 未達成
4	財政健全化 判断比率	早期健全化 基準未満	早期健全化 基準未満	早期健全化 基準未満	早期健全化 基準未満	早期健全化 基準未満	すべて達成

計画に掲げた数値目標のうち、「行財政改革効果額」については、平成23年度から平成25年度までの実績が計279,180千円、平成26年度の実績35,012千円を含めると合計314,192千円となり、その他計画期間全体での目標設定としている「未利用地の売却促進と有効活用」の平成23年度から平成25年度までの実

績 49,307 千円、平成 26 年度の実績 2,725 千円を含めて累計すると 366,224 千円で、計画全体の目標額である 550,000 千円以上に対して、約 66.6%の達成状況となっております。

引き続き、全庁一丸となって、不断の努力を続けてまいります。

その他 4 つの数値目標（経常収支比率、財政調整基金残高、市全体の債務残高、財政健全化判断比率）については、平成 23 年度から平成 26 年度までの 4 年間で、平成 25 年度と平成 26 年度の「市全体の債務残高」を除いて、すべて目標を達成している状況です。

## 5 平成 25 年度までに終了・休止した取組みについて（8 項目）

### （1）平成 24 年度で終了した取組み（1 項目）

取組みNo.	取組み項目	状況
柱③「変化に対応できる行財政体質構築のための取組み」2-3	都市公社による先行取得の廃止及び公社保有土地の解消	県振興資金借入金を拡充したことにより、すべての債務を解消するとともに、25 年 3 月末をもって都市公社が解散した。⇒終了

### （2）平成 25 年度で終了した取組み（3 項目）

取組みNo.	取組み項目	状況
柱②「歳出抑制のための取組み」2-6	保育園の管理運営の見直し	民間委託、民営化の判断基準の検討を行い、現行どおり、市直営で管理運営していくこととした。 ⇒終了
柱②「歳出抑制のための取組み」2-10	学習センター等の利用方法の見直し	各施設の利用基準を緩和し、利用しやすいように使用許可基準の改正を行った。 ⇒終了
柱②「歳出抑制のための取組み」2-11	図書館の運営方法の見直し	長期継続契約による図書館運営を開始した。 ⇒終了

### （3）平成 25 年度で休止した取組み（4 項目）

取組みNo.	取組み項目	状況
柱②「歳出抑制のための取組み」2-12	消防団員健康診断の見直し	民間委託を検討したが、鎌ヶ谷医師会と協議し、平成 26 年度より単価契約で実施し、平成 26 年度以降休止することとした。 ⇒休止

柱②「歳出抑制のための取組み」3-6	当直勤務時間の割り振りの変更	県内の実施状況を参考に現段階では実施時期でないと判断し、平成26年度以降休止することとした。 ⇒休止
柱③「変化に対応できる行財政体質構築のための取組み」3-4	職員健康診断の見直し	健診単価が増加するため、民間委託化は困難と判断し、見直しについては平成26年度以降休止することとした。 なお、今後の状況の変化により、再度検討が必要となった場合に検討することとした。 ⇒休止
柱③「変化に対応できる行財政体質構築のための取組み」3-9	当直勤務時間の割り振りの変更	県内の実施状況を参考に現段階では実施時期でないと判断し、平成26年度以降休止することとした。 ⇒休止

## 6 平成26年度の行動評価について

各取組みの行動計画を「有効性・効率性」の視点で、「計画を上回る」、「計画どおり」、「一部未実施」、「計画を見直す」の4区分で評価を行った。

評価区分	取組み数
計画を上回る	0
計画どおり	61
一部未実施	5
計画を見直す	1
合計	67

### (1) 「計画を見直した」取組み（1項目）

取組みNo.	取組み項目	状況
柱①「歳入増のための取組み」2-3	健（検）診費用等の一部自己負担制の導入	一部自己負担の増額については、近隣市の状況や、国のがん検診対策の方針、今後、消費税増額（10%）の予定等を考慮して検討した結果、実施しないこととした。 ⇒休止

(2)「一部未実施」の取組み（5項目）

取組みNo.	取組み項目	状況
柱①「歳入増のための取組み」 4-1	有料広告の検討「コミュニティバスについて」	バス買い替え時に広告設置についての可能性を検討中であり、バス事業者とヒアリングを実施し、設置方法や需用の調査を行ったが、方針決定には至っていない。
柱②「歳出抑制のための取組み」 3-2	各出版物（年報、冊子）の見直し	各課からの相談に依りて、出版物の必要性や適切な作成部数等について、検討するよう依頼しているが、外部発注をしている印刷物の見直しについての喚起については未実施。
柱②「歳出抑制のための取組み」 3-3	各種イベントの見直し	他課のイベント情報の共有を引き続き、図るにとどまった。
柱②「歳出抑制のための取組み」 7-1	公共工事のコスト削減	国や県等の先進事例や、鎌ヶ谷市の現行計画について、庁内担当者会議を開催し説明したが、方針決定には至っていない。
柱③「変化に対応できる行財政体質構築のための取組み」 5-1	行財政運営に関する市民との情報共有	まちづくりフォーラムを通じて、市民との情報共有を図ったが、シリーズ化した広報については、未実施。

## 7 平成27年度の取組みについて

本計画のコンセプトである「みんなで考え、実行する」を軸にさらに計画を推進することとし、具体的には(1)行革情報共有会議、(2)コーディネート会議の2つの枠組みをさらに活用してまいります。

また、平成27年度効果額を計画に計上している以下の取組みについては、特に重視して取組みます。

取組み	平成27年度の目標効果額
市税の収納率の向上	72,840 千円
手数料、使用料の見直し	5,000 千円
公共施設のネーミングライツ	2,000 千円
委託料の抑制	1,640 千円
消防団員健康診断の見直し	200 千円
当直勤務時間の割り振りの変更	6,100 千円
時間外勤務の抑制	2,520 千円
合計	90,300 千円

※「未利用地の売却促進と有効活用」については計画期間全体で200,100千円という目標設定としております。(140,000)

※当初計画策定時に「目標効果額」を設定し、計画期間中に「取組みが困難」となっているものもありますが、「一定の期間に目標額を掲げてそれに向かって計画を実施する」という行財政改革の性格上、26年度の終了時点では引き続き「目標効果額」として記載しています。